

■ ■ ■  
The better the question. The better the answer.  
The better the world works.

Shape the future  
with confidence



Πώς η Ελλάδα θα  
συνείσχει να κερδίσει  
την ηγετική θέση  
αβέβαιο περιβάλλον!

EY Attractiveness Survey Ελλάδα  
Ιούλιος 2025

|                                                        |     |
|--------------------------------------------------------|-----|
| Εισαγωγικό σημείωμα                                    | 03  |
| Σύνοψη                                                 | 06  |
| 1 Οι Άμεσες Ξένες Επενδύσεις (ΑΞΕ) στην Ευρώπη         | 12  |
| 2 Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα            | 28  |
| 3 Η εικόνα των Άμεσων Ξένων Επενδύσεων στην Ελλάδα     | 60  |
| 4 Οι απόψεις της επενδυτικής κοινότητας για την Ελλάδα | 72  |
| 5 Συμπεράσματα και προτάσεις                           | 112 |
| Ταυτότητα της έρευνας                                  | 136 |
| Μεθοδολογία                                            | 138 |
| Σχετικά με το πρόγραμμα EY Attractiveness              | 139 |

# Περιεχόμενα



**Γεώργιος Παπαδημητρίου**  
Διευθύνων Σύμβουλος  
ΕΥ Ελλάδος

## Εισαγωγικό σημείωμα

Σε μία περίοδο που εντείνονται οι ανησυχίες για την ελκυστικότητα της Ευρώπης ως επενδυτικού προορισμού και για την ανταγωνιστικότητα της ευρωπαϊκής οικονομίας γενικότερα, η παρουσίαση της φετινής έβδομης έκδοσης της έρευνας της ΕΥ Ελλάδος, Attractiveness Survey Ελλάδα 2025, αποκτά ιδιαίτερο ενδιαφέρον.

Η οικονομική επιβράδυνση, οι συνεχιζόμενες επιπτώσεις του πολέμου στην Ουκρανία και η εκτίναξη του κόστους της ενέργειας οδήγησαν σε κάμψη των ευρωπαϊκών ΑΞΕ κατά 5% σε σχέση με πέρσι και, σωρευτικά, κατά 19% από το 2017. Η προοπτική της περαιτέρω κλιμάκωσης του ανταγωνισμού με τις ΗΠΑ δημιουργεί εύλογες ανησυχίες για περαιτέρω υποχώρηση των επενδύσεων.

Ωστόσο, την ώρα που τα σύννεφα πυκνώνουν στον ευρωπαϊκό ορίζοντα, οι επενδύσεις στην Ελλάδα εμφανίζονται, σε γενικές γραμμές, ανθεκτικές. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Τράπεζας της Ελλάδος, η συνολική αξία των ΑΞΕ αυξήθηκε το 2024 κατά 37%. Από την πλευρά της, η βάση δεδομένων European Investment Monitor της ΕΥ, που ακολουθεί μία διαφορετική μεθοδολογία, και καλύπτει ειδικότερα τις επενδύσεις σε greenfield projects, αυτές δηλαδή που δημιουργούν νέες εγκαταστάσεις και θέσεις εργασίας, αποκλείοντας συγχωνεύσεις και εξαγορές, ιδιωτικοποιήσεις, και επενδύσεις στον τουρισμό και το real estate, κατέγραψε 35 έργα, έναντι 50 το 2023. Αθροιστικά, τα έργα που πραγματοποιήθηκαν στην Ελλάδα την τελευταία πενταετία αντιπροσωπεύουν το 53% του συνολικού αριθμού των έργων της περιόδου 2000-24.

Οι αντιλήψεις των επενδυτών για την ελκυστικότητα της χώρας παραμένουν, επίσης, θετικές. Η πλειοψηφία των ερωτώμενων εξακολουθεί να διαπιστώνει βελτίωση της εικόνας της χώρας τον τελευταίο χρόνο και αναμένει περαιτέρω βελτίωση την επόμενη τριετία, ενώ 82% όσων συμμετείχαν στην έρευνα θεωρούν την πολιτική ελκυστικότητας της Ελλάδας για τις επενδύσεις αποτελεσματική. 48% των ερωτώμενων δήλωσαν ότι σχεδιάζουν να αναπτύξουν ή να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους στην Ελλάδα τον επόμενο χρόνο.

Η έρευνά μας περιλαμβάνει εξαιρετικά χρήσιμα ευρήματα που φωτίζουν τα συγκριτικά πλεονεκτήματα της χώρας, αλλά και σημεία όπου εξακολουθούμε να υστερούμε έναντι των ανταγωνιστριών χωρών, οι οποίες δίνουν με την ίδια ένταση και αυτές τη μάχη για την προσέλκυση επενδύσεων. Περιλαμβάνει, επίσης, σειρά προτάσεων για την αντιμετώπιση των αδυναμιών που εξακολουθούν να επηρεάζουν την ελκυστικότητα της χώρας.

Η μεγάλη πρόκληση για την Ελλάδα σήμερα είναι να διεκδικήσουμε πιο ενεργά ένα όλο και μεγαλύτερο μερίδιο από την «πίτα» των ευρωπαϊκών επενδύσεων, την ώρα που αυτή συρρικνώνεται. Αυτό προϋποθέτει εντατικοποίηση των προσπαθειών και εμμονή στον δρόμο των μεταρρυθμίσεων, ώστε να καταστεί η Ελλάδα ένας κορυφαίος προορισμός για επενδύσεις. Παράλληλα, οφείλουμε να συνδυαμορφώσουμε με τους εταίρους μας στρατηγικές που θα επιτρέψουν στην Ευρώπη να ανακτήσει τη θέση που της αναλογεί στον παγκόσμιο επενδυτικό χάρτη.

## Άποψη

**Νίκος Βέττας**

Γενικός Διευθυντής, Ίδρυμα Οικονομικών  
και Βιομηχανικών Ερευνών - IOBE  
Καθηγητής Οικονομικού Πανεπιστημίου  
Αθηνών

**Πώς θα καλυφθεί η απόσταση της ελληνικής βιομηχανίας  
από τον ευρωπαϊκό μέσο όρο;**

Η ελληνική μεταποιητική βιομηχανία έχει κάνει σημαντικά βήματα και συμβάλλει κρίσιμα στην ανάκαμψη της οικονομίας μας, μετά τα προγράμματα προσαρμογής. Ειδικότερα, έχει υποστηρίξει τη συστηματική αύξηση των εξαγωγών προϊόντων, δημιουργώντας και εισοδήματα σε περιφέρειες της χώρας που, αλλιώς, θα υστερούσαν πολύ. Όμως υπάρχουν σημαντικά προβλήματα, τόσο δομικά και μακροπρόθεσμα, όσο και συγκυριακά. Αυτό το διάστημα, η ελληνική μεταποίηση έχει ένα συγκριτικό μειονέκτημα σε σχέση με πολλές άλλες ευρωπαϊκές, καθώς αντιμετωπίζει υψηλότερο και περισσότερο μεταβλητό κόστος ενέρ-

γειας, ενώ υστερεί στην πρόσβαση σε μεταφορικές και άλλες υποδομές. Σχετικές παρεμβάσεις μπορούν να αμβλύνουν το σχετικό κόστος. Συστηματικά, ο τομέας μπορεί να αναπτυχθεί δραστικά μόνο με σταθερότητα στο οικονομικό πλαίσιο, καθώς οι επενδύσεις σε αυτόν είναι περισσότερο μακροπρόθεσμες, με στόχευση τις διεθνείς αγορές, και όχι ευκαιριακές. Ειδικότερα, η φορολογική ελάφρυνση της μισθωτής εργασίας και η καλύτερη διασύνδεση της παραγωγής με την έρευνα, είναι αναγκαίες συνθήκες που θα ευνοήσουν την ανάπτυξη της ελληνικής μεταποιητικής βιομηχανίας.

